



ÉDITO



Pr Jean Sakandé,
Coordinateur International
RESAOLAB

Après 13 années de projet, les pays membres de RESAOLAB ont marqué un arrêt pour réfléchir à l'identité et la pérennisation du réseau au cours d'un atelier organisé en marge du 8^{ème} comité de pilotage tenu les 24, 25 et 26 janvier 2023 à Dakar.

Ainsi, la raison d'être du réseau, validée par les participants, est : **rendre accessible aux populations des services de laboratoire de biologie médicale de qualité.**

Ses valeurs se fondent sur le Professionnalisme, le Partage, l'Engagement, et la Solidarité.

Pour atteindre ses objectifs, les activités clés s'articulent autour de la gouvernance, la formation, le management de la qualité, la surveillance épidémiologique et le partage de bonnes pratiques.

Afin d'adresser la problématique de la pérennisation, un embryon de coordination interpays du réseau a été lancé dès avril avec la désignation du Bénin pour assurer la présidence tournante pour six mois en appui à la cellule de coordination internationale.

Ce numéro met aussi en exergue les activités régionales du réseau qui ont porté sur le renforcement des capacités sur la collecte, l'analyse et la diffusion des données de laboratoire via la plateforme DHIS2.

Sur le plan des activités nationales, le Togo partage une belle initiative d'émulation des laboratoires de son réseau à travers une cérémonie de récompense des laboratoires les plus performants au cours d'une cérémonie qui s'est tenue le 17 février 2023 en présence des autorités du ministère de la Santé.

Tout en vous souhaitant une bonne lecture, je voudrais inviter les pays membres du réseau à s'inspirer du programme du Togo pour promouvoir ce type d'encouragement à l'échelle de RESAOLAB.

ACTIVITÉS RÉGIONALES

LES PAYS DU RÉSEAU PLANCHENT SUR L'IDENTITÉ ET LA PÉRENNISATION DU RESAOLAB LORS DE LA 8^{ÈME} RÉUNION DU COMITÉ DE PILOTAGE INTERNATIONAL

Les 24, 25, 26 janvier 2023, s'est tenue la 8^{ème} réunion du Comité de Pilotage International du réseau d'Afrique de l'Ouest des Laboratoires de Biologie Médicale. Une fois le bilan 2022 fait et la feuille de route pour 2023 définie, cette réunion a été l'opportunité de mener un atelier sur l'identité et la pérennisation du réseau.

Depuis la création du réseau il y a 13 ans, les contextes nationaux ont largement évolué et différents événements ont mis en lumière le secteur des laboratoires (notamment l'épidémie à Virus Ebola en 2014 et la pandémie de COVID-19 à partir de 2020). Ces évolutions se traduisent, entre autres, par une meilleure visibilité des enjeux et une multiplicité des acteurs pour y répondre renforçant ainsi le rôle des instances en charges du laboratoire qui constituent le réseau.

Alors que la 3^{ème} phase de financement « projet » a été une opportunité pour la poursuite du soutien auprès des partenaires depuis 2019, se pose désormais la question de la pérennisation du réseau.

Le CPI a été l'occasion pour les membres du réseau de s'interroger sur sa raison d'être, ses valeurs, ses activités et ses enjeux de pérennisation. Plus habitués à des ateliers techniques et plus formels, les participants ont été accompagné par une consultante au cours d'un atelier participatif et énergisant intégrant les perspectives des partenaires techniques et financiers, avec la participation de la représentante de l'AFD.

Ainsi ont pu être définis :

- la raison d'être du réseau : « Rendre accessible aux populations des services de laboratoire de biologie médicale de qualité ».
- ses valeurs : Professionnalisme, Partage, Engagement, Solidarité
- ses activités clés :
 - renforcer la gouvernance des réseaux de laboratoires et son opérationnalisation
 - développer et appuyer la formation pour renforcer les capacités du personnel des laboratoires
 - améliorer le management de la qualité dans les laboratoires
 - appuyer la surveillance par des systèmes de gestion des données
 - développer un cadre d'échange, partage de bonnes pratiques

Cinq initiatives ont été identifiées pour adresser la problématique de la pérennisation du réseau une fois la phase 3 terminée :

- Piloter le réseau global avec la cellule internationale de la Fondation Mérieux en binôme avec un pays membre
- Former les membres du réseau pour renforcer leur capacité en communication, management de projet et leadership
- Adresser la problématique de la RAM à l'échelle du réseau à travers une réflexion sur le rôle des Directions des Laboratoires dans la surveillance contre la RAM, l'harmonisation et la définition d'une feuille de route commune en lien avec le plan stratégique définie par l'OOAS.
- Réviser et valider une gouvernance « hors projet »
- Assurer un archivage numérique de tous les documents du réseau

La première initiative a pu être lancée dès avril, par la désignation du Bénin pour assurer la présidence tournante pour 6 mois en appui à la cellule de coordination internationale en particulier à Pr Jean Sakandé, coordinateur international RESAOLAB pour la Fondation Mérieux.

Les représentants du Bénin sont les premiers à tenir ce rôle.

Cette initiative a pour objectif de mettre en place un embryon de la gouvernance du réseau « hors projet » pour une coordination des activités régionales, le plaidoyer et la représentation auprès des instances nationales, régionales et internationales. Cela contribuera à une reconnaissance institutionnelle du réseau, ainsi qu'à la mobilisation des ressources nécessaires auprès des partenaires techniques et financiers.

Au cours des ateliers techniques du réseau prévus en septembre, un bilan de la première présidence sera fait avec la présentation de la feuille de route et le passage du lead à un autre pays membre.



Restitution du travail de groupe des membres du réseau après l'atelier sur la raison d'être, les valeurs et les activités du réseau

QUATRE PAYS DU RÉSEAU ONT ÉTÉ FORMÉS AVEC SUCCÈS AU DHIS2 PAR HISP

Le système d'information sanitaire constitue l'un des piliers essentiels du système de santé. Dans le cadre de son renforcement, la disponibilité d'informations sanitaires de qualité est d'une importance primordiale pour des prises de décisions adaptées.

Dans cet objectif, un appui spécifique a été apporté aux pays du réseau sur la collecte, le traitement et la remontée des données de laboratoires, selon une approche régionale, transversale, coordonnée et harmonisée.

Il est ainsi programmé que chaque Direction en charge des Laboratoires (DL) réunisse une quinzaine de participants pour une session de formation pour renforcer leurs connaissances et compétences liées à la collecte, l'analyse et la diffusion des données de laboratoire via la plateforme DHIS2.

DHIS2 est un logiciel open-source utilisé comme Système de Gestion d'Information Sanitaire (SGIS). La plateforme DHIS2 est dotée d'une banque de données, de fonctions de visualisation et offre la possibilité aux utilisateurs de données et aux décideurs politiques de générer des analyses à partir de données en temps réel.

Chaque ministère de la Santé des pays RESAOLAB possède sa propre instance en charge de la plateforme DHIS2 et est pleinement propriétaire de l'application et des données qu'elle contient. Ils configurent leur propre système d'information en plus des modèles de génériques intégrés à la plateforme.

La formation à son utilisation a été menée avec succès par HISP jusqu'à présent dans 4 pays du réseau : le Bénin, la Guinée, le Sénégal et le Niger.

Les objectifs principaux de la formation sont :

- Maîtriser l'utilisation de DHIS2 pour la cartographie des laboratoires et de leurs capacités

- Assimiler l'analyse des données pour la surveillance des maladies à potentiel épidémique
- Faciliter la collaboration avec l'instance nationale en charge du DHIS2 de chaque pays.

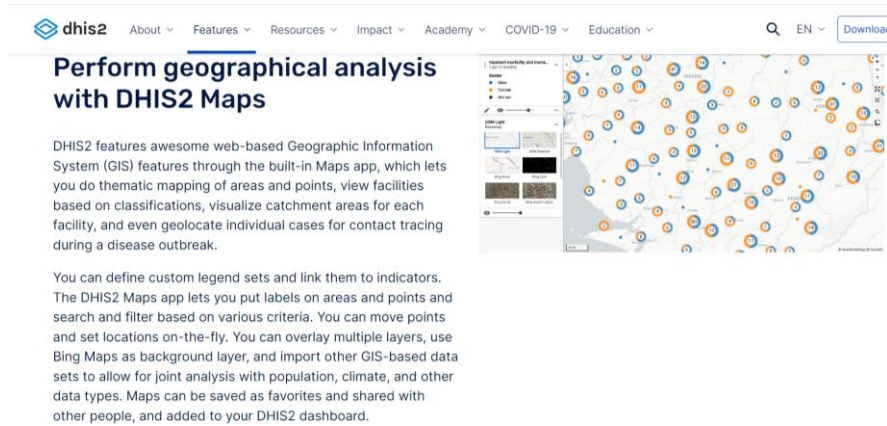
Elle est l'occasion, dans chaque pays, de réunir les membres de l'équipe des DL et du personnel de structures de santé ciblées. Les participants prennent ainsi part à des présentations sur le logiciel, ses fonctionnalités et spécifiquement sur celle dédiée à l'analyse des données agrégées, ainsi qu'à des travaux dirigés pour leurs mises en application.

Des tables rondes entre les personnes en charge du DHIS2 national et les participants sont menées pour favoriser les échanges inter-ministériels. Chaque participant se voit recevoir une attestation de formation à l'issue de l'atelier.

Chaque session se termine par la définition de la feuille de route en collaboration avec l'instance nationale en charge du DHIS2 pour l'intégration des données de laboratoire dans le DHIS2 et l'interopérabilité avec le logiciel de laboratoire LabBook.

LabBook est un Système Informatisé de Gestion de Laboratoire (SIL) gratuit et Open source, créé en 2010 par la Fondation Mérieux. Il est utilisé au sein du projet RESAOLAB pour aider les laboratoires de biologie médicale à améliorer la gestion et le contrôle des données qui sont indispensables pour garantir des résultats de laboratoire de qualité. <https://www.lab-book.org/>.

Le second semestre 2023 sera dédié à la poursuite du programme de formation au Togo et au Burkina Faso, et la mise en œuvre des différents plans d'actions pour les pays déjà formés afin d'aboutir à l'intégration des données laboratoires dans le DHIS2.



Perform geographical analysis with DHIS2 Maps

DHIS2 features awesome web-based Geographic Information System (GIS) features through the built-in Maps app, which lets you do thematic mapping of areas and points, view facilities based on classifications, visualize catchment areas for each facility, and even geolocate individual cases for contact tracing during a disease outbreak.

You can define custom legend sets and link them to indicators. The DHIS2 Maps app lets you put labels on areas and points and search and filter based on various criteria. You can move points and set locations on-the-fly. You can overlay multiple layers, use Bing Maps as background layer, and import other GIS-based data sets to allow for joint analysis with population, climate, and other data types. Maps can be saved as favorites and shared with other people, and added to your DHIS2 dashboard.

Description de la fonctionnalité du DHIS2 pour l'analyse et la gestion des données sur le site <https://dhis2.org/analytics/>

ACTIVITÉS NATIONALES

UNE CÉRÉMONIE OFFICIELLE RÉCOMPENSE LES LABORATOIRES LES PLUS PERFORMANTS DU TOGO, EN PRÉSENCE DU MINISTÈRE DE LA SANTÉ

Après l'adoption de la norme ISO 15189 comme référentiel pour l'encadrement des activités de biologie médicale au Togo, la division des laboratoires du ministère de la santé a initié en 2016 une nouvelle approche de renforcement de la qualité appelé « programme Mentorship SMQ » pour améliorer le système de management de la qualité (SMQ) selon la norme dans les laboratoires de biologie médicale.

Des évaluations initiales ont été menées dans les laboratoires participants par un pool d'auditeurs formés avec l'outil Stepwise Laboratory Improvement Process Towards Accreditation (SLIPTA) de l'OMS, dont la version électronique a été conçue par le Togo grâce à au soutien technique de Glogal Health Scientific Solutions (GHSS). L'outil SLIPTA permet de noter le niveau des laboratoires avec un système de scoring et de cotation en étoiles.

Sur cette base, des mentors, également formés à cet outil ainsi qu'à l'outil Laboratory Quality System Improvement (LQSI), appuient, assistent et conseillent les laboratoires de biologie médicale à la mise en place progressive du SMQ. Ce programme inclue un accompagnement de proximité avec 6 missions de suivi dans chaque laboratoire par un mentor.

L'objectif fixé pour chaque laboratoire accompagné est l'obtention au minimum d'une étoile supplémentaire par rapport au score obtenu à l'évaluation de base.

C'est ainsi qu'un audit de suivi est réalisé à la fin du programme avec le même outil pour mesurer la plus-value du programme sur l'implémentation du SMQ et l'atteinte de l'objectif fixé.

De 2017 à 2019, ce programme a permis d'accompagner en trois phases 35 laboratoires et d'améliorer la

performance de la majorité d'entre eux. En février 2022, une quatrième phase nationale, dans le cadre du projet RESAOLAB, a été lancée incluant 17 nouveaux laboratoires. Afin de mesurer la pérennité du mentorat, les 35 laboratoires mentorés lors de la 1^{ère} phase ont été intégrés aux audits de fin de programme avec un appui financier complémentaire de CDC Atlanta et de l'Etat Togolais.

Sur la base des résultats des scores obtenus lors de ces audits et comme pour les trois précédentes phases, les laboratoires les plus performants ont été récompensés et distingués au cours d'une cérémonie qui s'est tenue le 17 février 2023 en présence des autorités du ministère de la santé.

Ce programme initié par le Togo est une référence dans l'appui à la mise en place du Système de Management de la Qualité au sein du réseau et servira de modèle aux autres pays partenaires.



Les laboratoires les plus performants du Togo ont été récompensés lors d'une cérémonie officielle tenue en présence du ministère de la Santé



**ENVOYEZ TOUTES VOS QUESTIONS OU SUGGESTIONS
EN CLIQUANT ICI**